

FRI ÅRSBERETNING 2024



Foreningen af
Rådgivende Ingeniører
FRI



FORMANDENS BERETNING

FÆLLES KAMP FOR UDDANNELSER, GRØN OMSTILLING OG RESILIENS

I det forgangne år har der været fart på udviklingen i rådgiverbranchen. Vi er blevet flere, og kompleksiteten af de samfundsopgaver, vi som rådgivere kan hjælpe med at løse, bliver større. Derfor er der mere end nogensinde brug for, at vi står sammen om at sikre, at udviklingen går den rigtige vej, når det kommer til vilkår for den grønne omstilling, håndtering af klimaforandringer og at trække byggeriet i en mere bæredygtig retning.

Branchetallene taler deres eget tydelige sprog: i løbet af 2024 er beskæftigelsen i FRI's medlemsvirksomheder i Danmark igen vokset, og vi beskæftiger nu mere end 15.000 ansatte.

Både som direktør for COWI i Danmark og som formand for FRI har jeg fulgt branchens udvikling i årets løb og de emner, der er vigtige for FRI's medlemsvirksomheder. Hvor vi som branche kan gøre en forskel ved at stå sammen, sætter i høj grad dagsordenen i FRI.

For mig har der især været tre centrale dagsordener:

Arbejdskraft og uddannelse. De seneste år har vi arbejdet på at gøre FRI-virksomhederne til attraktive arbejdspladser, og det har blandt andet handlet om at styrke ligestilling, diversitet og

inklusion. Vi har gjort en indsats for at promovere nye talenter, og i 2024 indførte vi FRI's Diversitetspris, som Rambøll vandt for en række værktøjer, der skal øge diversiteten i rekruttering.

I 2024 satte vi desuden yderligere tryk på den politiske interessevaretagelse, som skal sikre kvalificeret arbejdskraft og gode uddannelser. Det har været essentielt for FRI at påvirke kandidatreformen og reformen af professionsuddannelserne, så de politiske initiativer kommer til at styrke – og ikke svække – de uddannelser, vi har brug for. Politik tager tid, så indsatsen vil fortsætte i 2025, men det ser lyst ud.

Samfundssikkerhed og beredskab er en anden af de store dagsordener, og den bliver ikke mindre vigtig i 2025. Uanset om vi taler øgede forsvarsinvesteringer, sikring af kritisk infrastruktur eller håndtering af skybrud, stigende vandstand og stormflod, er det en dagsorden med markant betydning for branchen.

Som formand for FRI mødtes jeg i det forgangne år med minister for samfundssikkerhed og beredskab Torsten Schack Pedersen for at drøfte, hvilken rolle rådgiver- og ingeniørvirksomheder kan spille for at styrke vores samfundsmæssige beredskab, og hvilke politiske benspænd der er for virksomheder som vores. Det var en vigtig samtale.

Bæredygtigt byggeri. Reduktionen af bygnings klimaaftryk og koblingen mellem bæredygtighed, brandsikkerhed og konstruktion har hele året været en tung agenda og en dagsorden, der både politisk og i den praktiske virkelighed har været vigtig for FRI. Vi har været med til at sætte retning og påvirke rammebetingelserne, blandt andet i arbejdet med et mere helhedsorienteret bygningsreglement.

Bestyrelsens sammensætning efter generalforsamling 2024:

Formand: Henrik Winther, COWI A/S

1. næstformand: Søren Brøndum, Rambøll Danmark A/S
 2. næstformand: Jens Brandt Bering, NIRAS A/S
- Henriette Dybdal Cajar, SINUZ ApS
Per Christensen, WSP Danmark A/S
Ulrik E. Fink, Søren Jensen Rådgivende Ingeniørvirksomhed A/S
Peter Gasberg, Frandsen & Søndergaard KS
Helle Hegelund, DGE Miljø og Ingeniørvirksomhed A/S
Thomas Dalsgaard Hoff, AFRY ApS
Camilla Hummer, Artelia A/S

Udover disse tre store dagsordener har vi i 2024 i fire dybdegående rapporter, **State of the Nation 2024**, sat fokus på sårbarheden i vores energisystem, manglende vedligehold af bygninger og veje og betydningen af et styrket fokus på vand og spildevandshåndtering.

State of the Nation-rapporterne var et vigtigt bidrag til at gøre FRI mere synlig i den brede offentlighed, ligesom FRI i 2024 var stærkt til stede ved Folkemødet på Bornholm med en række relevante og velbesøgte events og debatter. Begge indsatser er vigtige elementer i at sikre FRI en stærkere rolle i den brede demokratiske samtale om Danmark.

Fællesskab på tværs af grænser

Internationalt satte FRI også retning for branchen. Vi var vært for de øvrige nordiske rådgiverorganisationer ved Rinord-konferencen 2024, som blev afholdt på Færøerne. Det gav mulighed for at drøfte samfundssikkerhed på tværs af de nordiske lande, og det gav et indblik i de færøske markedsforhold. En stor tak til vores gode medlemsvirksomheder på Færøerne.

I 2024 har vi også sat tydelige aftryk på de internationale organisationer: European Federation of Engineering Consultancy Associations (EFCA) og International Federation of Consulting Engineers (FIDIC), når dygtige medarbejderne i branchens virksomheder og i FRI's sekretariat engagerer sig i at styrke rammevilkårene i Europa og globalt, f.eks. i EU Green Deal, public procurement, AI og FIDIC-kontrakter. For andet år i træk var det også en af de talentfulde medarbejdere i en af de danske FRI-virksomheder, der vandt FIDIC Future Leaders Award.

Ny strategi. Mere indflydelse

Sidst men ikke mindst har vi i 2024 taget hul på arbejdet med en ny strategi for FRI. Den rolle, vores branche spiller for samfundsudviklingen, kræver, at FRI får en endnu tydeligere stemme i debatten, bliver et stærkere talerør for branchen og sætter en endnu tydeligere retning. Når vi lykkes, som vi har set det i 2024, får vi reel indflydelse på branchens vilkår.

De tre store fokusområder i den kommende strategi er derfor thought leadership, partnerskaber – og reel indflydelse. Det er en strategi, hvor vi bygger oven på kernen af det, der driver alle FRI-virksomheder: uvildig rådgivning og en stræben efter bæredygtige løsninger. Viden forpligter. Jeg glæder mig til at præsentere strategien for jer, og jeg glæder mig til endnu et år. Tak for i år, og tak for tilliden.

Henrik Winther

Måling af FRI's CO₂e-regnskab 2023

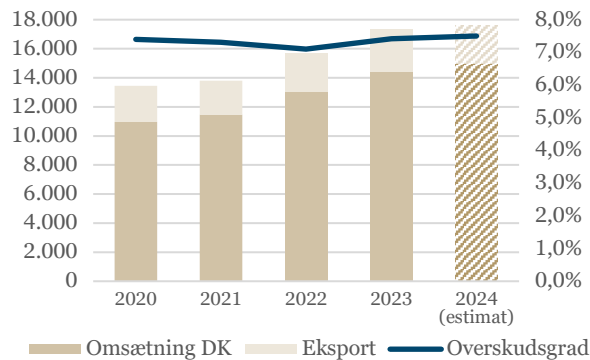


REKORDOMSÆTNING, NYE VÆKST-OMRÅDER OG ØGET DIVERSITET

Rådgiver- og ingeniørvirksomhederne i FRI er, i en samlet branchebetragtning, kommet godt igennem 2024, der blandt andet bød på en rekordhøj omsætning og flere medarbejdere.

FRI's data for 2025 viser, at beskæftigelsen i FRI-virksomhederne er øget med ca. 1 pct. det seneste år, og omsætningen for 2024 estimeres til at være på ca. 17,6 mia. kr. inkl. eksporten af rådgivervirksomheder fra Danmark, men ekskl. den omsætning, der genereres i udenlandske datterselskaber. Det betyder, at FRI-virksomhederne har øget omsætningen sammenlignet med 2023. Overskudsgraden forventes at være på ca. 7,5 pct. i 2024 mod 7,4 pct. i 2023.

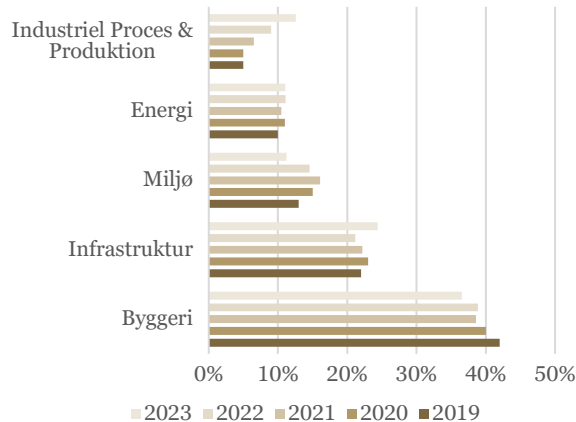
Omsætning (mio. kr.) og overskudsgrad



Nye vækstområder

Sektoren industriel proces og produktion har fortsat væksten fra 2022 og udgjorde i 2023 knap 13 pct. af den samlede brancheomsætning.

Omsætning i 2023 fordelt på sektorer



Foruden industriel proces og produktion, der i høj grad er drevet af opgaver inden for pharma og medico, så har transportinfrastruktur – og energisektoren oplevet fremgang i 2023.

Branchen har gennem hele 2024 oplevet en bedre ordresituation end forventet på særligt energi- og miljøområdet, mens erhvervsbyggeriet har vendt den negative tendens fra 2023 og starten af 2024.

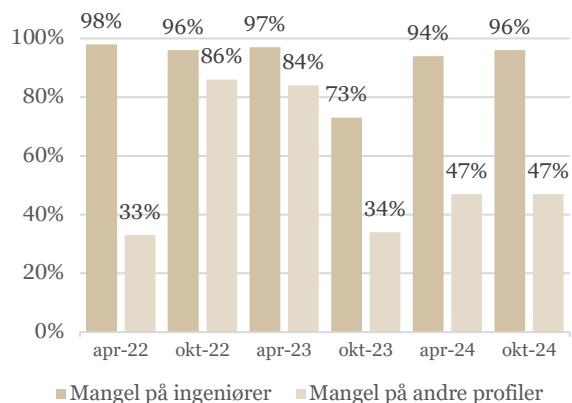
Virksomhederne har i 2024 oplevet en opbremsning inden for byggeriområdet, hvor særligt opgaver inden for boligbyggeri har været ramt. Det er forventningen, at byggeriet vil holde det nuværende niveau.

En branche med større diversitet

FRI har siden 2019 fulgt udviklingen i kønsfordelingen i branchens ansatte. For femte år i træk er andelen af kvindelige medarbejdere vokset. Det gælder også blandt virksomhedernes bestyrelsesmedlemmer. I 2023 var andelen af kvinder i branchen 32,5 pct.

Diversiteten i branchen forbedres også af, at der rekrutteres flere ansatte med forskellige uddannelsesbaggrunde og nationaliteter. I 2024 havde 45 pct. af de ansatte en anden uddannelsesmæssig baggrund end ingeniør. Inden for de seneste fem år er andelen af internationale medarbejdere øget med ca. 475 pct. og udgør nu ca. 10 pct. af den samlede medarbejdergruppe.

Mangel på ingeniører og andre profiler



Mangel på arbejdskraft har de seneste år været en markant brancheudfordring. På trods af, at den seneste konjunkturmåling fra oktober 2024 viser, at dele af branchen forventer færre eller uændret antal ansatte i første halvår af 2025, så er mangel på arbejdskraft fortsat en udfordring, der vil optage virksomhederne og FRI i 2025.

EN FÆLLES INDSATS FOR FREMTIDENS KLODE

Massive mængder regn og høje energipriser – alt sammen resultater af markante klimaforandringer, der sætter fokus på den centrale rolle, som rådgivende ingeniører spiller i arbejdet med den grønne omstilling. FRI har i 2024 haft stort fokus på klima, energi, miljø og bæredygtighed.

Arealanvendelse på tværs

FRI har igangsat et tværgående samarbejde om arealanvendelse, der består af repræsentanter fra vand-, miljø- og energiområdet. Formålet med arbejdet er at sikre branchens indflydelse på en kommende arealstrategi i Danmark. Der er mange hensyn at tage, og arealanvendelse påvirker store dele af branchens arbejde. FRI har gennem 2024 haft møder med flere relevante aktører om en kommende arealstrategi, herunder DTU og Klimarådet. Arbejdet fortsættes i 2025.

National Klimatilpasningsplan 2.0

Den første klimatilpasningsplan blev lanceret i oktober 2023. Siden har FRI arbejdet på at få en klimatilpasningsplan 2.0, fordi den første var utilstrækkelig. Det er sket gennem utallige debatindlæg og dialog med Miljøministeriet, DI og andre interessenter samt en række politikere. Og i efteråret blev FRI medarrangør af den store klimatilpasningskonference "FØR stormfloderne rammer", der afvikles i 2025.

Bæredygtighed i anlægs- og infrastrukturprojekter – et nødvendigt fokus

Bæredygtighed i anlægs- og infrastrukturprojekter er fokusområde for FRI. Som opfølgning på Handletank for Bæredygtighed deltager FRI i et DI Byggeri-projekt, der udvikler anbefalinger til at styrke bæredygtighed i anlægsbranchen. FRI bidrager med faglig viden i styre- og arbejdsgrupper, mens medlemsvirksomheder i ekspertpanelet har kvalificeret forslagene. Anbefalingerne præsenteres i foråret 2025 som grundlag for politisk dialog og lovgivningskrav.

Fremtidens energisystem

Hvordan skal energisystemet se ud i fremtiden? Det spørgsmål har FRI's udvalg for Energi og Klima beskæftiget sig med i 2024. Energiområdet er fyldt med mange forskellige teknologier, og nye kommer løbende til. Gennem blandt andet drøftelser med forskere fra DTU er fremtidige arbejds gange blevet identificeret, så væsentlige brancheindsigter kan bidrage til debatten. En debat som FRI aktivt søger at bidrage til og fortsat vil gøre det i de kommende år.

Grøn omstilling i byggeriet – skærpet klimakrav i BR18

I foråret blev skærpede krav til byggeriets CO₂e-udledninger præsenteret. FRI har arbejdet for, at kravene til LCA-beregninger afspejler byggeriets reelle udledninger, og at reguleringen er ambitiøs og praktisk implementérbar. Synspunkter som FRI blandt andet har fremført overfor en række boligordførere. Mange af FRI's input blev indarbejdet i aftalen, men der mangler klimakrav til renoveringer. Efter aftalen har fokus været på en effektiv implementering i dansk ret fra 1. juli 2025.

Klimaneutralitet i bygninger – implementering af Bygningsdirektivet

Det reviderede Bygningsdirektiv, som skal træde i kraft i dansk ret fra 2026, får stor betydning for den eksisterende bygningsmasse, der skal være klimaneutral i 2050. Et centralt fokus for FRI er at sikre, at den endelige regulering skaber klarhed over nødvendige renoveringer, som bygningsejere skal foretage for at opnå nulemissionsstatus. For at styrke indflydelsen på implementeringen har FRI afholdt møder med embedsværket og samarbejdet med aktører i byggebranchen.



DER BLIVER LYTTET TIL FRI

Politiske beslutninger, lovgivning og regulering har direkte og indirekte indflydelse på FRI-medlemmernes forretning. FRI investerer stadigt mere i arbejdet med politik og interessevaretagelse, så vi kan påvirke lovgivning, regler og regulering i en retning, der gavner medlemmernes interesser og branchen som helhed.

Styrket samarbejde om transportinfrastruktur

Hvordan skaber vi bedre rammer for samarbejde mellem rådgivere og store bygherrer inden for transportinfrastruktur? Det spørgsmål er et fast punkt på FRI's dialogmøder med topledelsen hos de største transportinfrastrukturbygherrer. Dialogen med Banedanmark førte til underskrivelsen af et samarbejds-kodeks, der skal styrke samarbejdsklimaet, forbedre projektførelse og skabe klarere rammer og mere effektive processer. Effekten evalueres i første halvdel af 2025.

ABR – FRI slås for fortsat statslig forankring

FRI og resten af AB-udvalgets medlemmer har siden 2023 været i dialog med Social- og Boligstyrelsen om, hvorvidt AB-regelsættet fortsat skal have et statsligt ophæng. Det er af helt afgørende betydning for FRI. Efter en del møder og skriftudveksling tyder alt på, at spørgsmålet vil blive landet til alles tilfredshed – en fortsat statslig forankring. Den endelige afklaring vil dog først finde sted i foråret 2025.

Stop for udledningstilladelser

Mangelfulde rammer for udledningstilladelser har betydet, at projekter for forsyninger og virksomheder er blevet udsat. FRI har været i tæt dialog med myndigheder og politikere om problemet, og med udgangen af 2024 er der nu klarhed om størstedelen af rammerne, så der nu er sikkerhed om, at rådgivning om udledninger til virksomheder og forsyninger overholder EU-reglerne og dansk lovgivning.

Vi arbejder stadig på vandsektorreguleringen

Den økonomiske regulering af vandsektoren er vigtig for rådgiverbranchen. Derfor har der været fokus på at sikre en ny og bedre regulering, der understøtter udviklingen af vandsektoren. Det er sket via debatindlæg og dialog med blandt andet myndigheder, interessenter og politikere. Revisionen er dog udskudt, og i stedet er der nedsat en ekspertgruppe, med FRI-repræsentation, der skal finde løsninger på udfordringerne.

Er sundhed et nyt FRI fokusområde?

Hvorfor har FRI skrevet debatindlæg og SoMe om sundhedsstrukturen? Og holdt møder med politikere, myndigheder og interessenter om samme? Fordi regionernes vigtige arbejde med jordforurening var på spil som del af reformen. Heldigvis bar FRI's og andre aktørers arbejde frugt, så regionerne bevarede opgaven og ikke mindst de faglige kompetencer.



Branchesamarbejde i byggeriet

FRI er aktiv i styregruppe og temagrupper i Strateginætværket for bæredygtigt byggeri, der samler byggeriets praktikere og organisationer. Politiske udmeldinger på området sker gennem Byggepolitisk Netværk, hvor FRI også deltager. FRI har også deltaget i Handletanken for Bæredygtigt Byggeri, som i januar 2024 afleverede anbefalinger til Grønt Erhvervsforum. Styregruppen, hvor FRI deltog, er fastholdt for at sikre byggeriets fortsatte forankring i regeringens Grønt Erhvervsforum. FRI bidrager fortsat til at realisere fire fyrtårnsprojekter.

Opstart på et nyt Bygningsreglement

Social og Boligstyrelsen præsenterede i medio 2024 en strategi kaldet Helhedsorienteret Bygningsreglement (HOB). Målet er et nyt BR i 2028/2030, der skal fjerne søjleopdelingen mellem BR's kapitler og øge mulighederne for "grønne" løsninger. FRI's Udvalg for Byggeri har udpeget tre hovedpunkter for arbejdet fremad, nemlig renoveringer, balancen mellem sikkerhed og det grønne samt fremtidens regelgrundlag.

Mangel på certificerede statikere

Der er stadig akut mangel på certificerede statikere. FRI's Udvalg for Byggeri har derfor gennem 2024 set på mulige udfordringer og løsninger. Arbejdet har ført til en række forslag, som har været mulige at implementere under den nuværende ordning. Disse forslag blev "stadfæstet" i samarbejde med certificeringsorganerne og Social- og Boligstyrelsen. Der er stadig forslag på to do-listen.

Grå hår i hovedet for brandrådgivere

På brandområdet har FRI især deltaget i drøftelser om de frustrationer, som lejlighedssammenlægninger, specielt i Københavns Kommune, udgør. FRI har løbende afholdt møder med kommunen og har klaget til Nævnenes Hus over sager i Københavns Kommune. I starten af 2024 valgte Social- og Boligstyrelsen at fjerne kommunernes tekniske sagsbehandling ift. brand og konstruktioner. Oplevelsen er dog, at princippet ikke efterleves i alle kommuner.

Folkemødet – en ny arena for indflydelse

FRI har i 2024 øget tilstedeværelsen på Folkemødet og har, foruden at promovere branchens eksperter, afviklet tre arrangementer: Et arrangement om vores drikkevand; et om atomkraftens rolle i fremtidens energisystem – arrangeret af FRI YP – samt en pubquiz, hvor tre folketingspolitikere dystede mod et hold af FRI-eksperter, publikum og en AI-maskine. Arrangementerne blev besøgt af 30-150 personer. FRI fortsætter indsatsen på Folkemødet 2025.

FRI på Christiansborg

FRI arbejder dagligt for at øge branchens indflydelse politisk, så rådgivernes viden bringes i spil, og rammevilkår forbedres. I 2024 har FRI været i dialog med relevante ordførere vedrørende bæredygtighedskrav i byggeriet, vandsektorregulering og uddannelsesreformer. Derudover har FRI haft møde med den nyudnævnte minister for beredskab og samfundsikkerhed.

BRANCHENS SYNLIGHED ER AFGØRENDE FOR INDFLYDELSE

Gennem de senere år er der blevet mere og mere fokus på den rådgivende ingeniørbranche som en branche, der bidrager til at løse samfundets udfordringer og samtidig er en attraktiv branche at være ansat i. Synlighed over for både politikere, samarbejdspartnere, kunder og den brede offentlighed er et afgørende middel til at opnå den indflydelse, som branchen fortjener, og ikke mindst så FRI fortsat er en organisation, hvis holdning man lytter til og ikke mindst handler ud fra.

Opslag og kommentering på LinkedIn, interview med aviser, oplæg på diverse konferencer og værtskab for debatter er blot nogle få eksempler på, hvor FRI i 2024 har delt ud af viden og synspunkter.

FRI fylder i pressen

I gennemsnit er FRI hver uge repræsenteret i medierne med et debatindlæg med FRI's direktion, bestyrelse eller eksperter som afsendere, en pressemeddelelse, kommentar eller et interview med en toneangivende person fra foreningen. De forskellige formater giver en bred palet af muligheder for synlighed: Positionering af FRI's ansatte som ekspertkilder og kapaciteter inden for deres respektive områder; eksponering af problemstillinger, der relaterer til FRI's mærkesager; nyheder om foreningens tiltag og aktiviteter samt generel eksponering og udbredelse af viden om branchen.

FRI på de sociale medier

FRI's SoMe-strategi koncentrerer sig om den professionelle platform LinkedIn, hvor foreningen både er til stede med en corporate account og opererer via de enkelte kapaciteters stemmer. Dette for at styrke deres positionering som eksperter på deres respektive fagområder, og fordi deres faglige ballast ofte gør dem til stærkere afsendere.

I 2024 har FRI's hovedkonto nået mere end 100.000 LinkedIn-brugere gennem ca. 365 opslag.

Interne og eksterne nyhedsmails som indgang til FRI's arbejde

FRI's Nyhedsmail har vi gennem mange år udsendt ugentligt til ansatte i FRI's medlemsvirksomheder. Men mange af de emner, vi beskæftiger os med i FRI, er relevante for en bredere læserskare, og derfor har vi – for at skabe synlighed om FRI's synspunkter – siden 2022 udgivet månedlige nyhedsbreve til alle interesserede med nyt inden for bl.a. byggeri, infrastruktur, forsyning, klima, bæredygtighed, aftalevilkår og udviklingspolitik. I december 2024 kunne FRI's eksterne nyhedsbrev fejre treårs jubilæum og har nu mere end 5.300 modtagere.

Awards fremviser en attraktiv branche

Kåringen af Årets unge FRI Rådgiver ved FRI's Årsmøde i marts er en væsentlig del af FRI's synlighedsagenda. Kåringen – og ikke mindst den massive presseomtale – er et vigtigt middel til at vise, at vores branche skaber og understøtter talentudvikling. I 2024 gik prisen til Jesper Stuhr Andersen fra Rambøll, bl.a. på baggrund af hans arbejde for Statkraft ved implementeringen af et Carbon Capture-anlæg og en CO2-eksportterminal ved Heimdal Varmecentral i Trondheim. Fra 2024 uddeles også ved samme lejlighed FRI's Diversitetspris for en indsats eller et initiativ, der har bidraget til at styrke ligestilling, diversitet og/eller inklusion i den pågældende virksomhed eller afdeling. Den første af slagsen tilfaldt Rambøll.

FRI & Byens Netværk TALKS skaber synlighed om medlemmernes erfaring

I samarbejde med Byens Netværk introducere FRI et nyt blad på synligheds-dagsordenen. FRI og Byens Netværk TALKS er et arrangementskoncept, hvor vi sætter en dagsorden og sørger for oplægsholdere fra FRI's medlemsvirksomheder. I januar 2024 afholdt vi første arrangement om AI, og siden er der afholdt fire talks, der har været godt besøgt og er en god display case for den viden, som findes i FRI's medlemsvirksomheder.

UDDANNELSE OG ARBEJDSKRAFT – EN BRANCHE I KRAFTIG VÆKST

De rådgivende ingeniørvirksomheder vokser. Antallet af medarbejdere i FRI-virksomhederne voksede med 21 % fra 2021 til 2024. Antallet af nye ingeniør- og STEM-kandidater er steget kraftigt de seneste 10 år, men der er stadig mangel på ingeniører. Arbejdskraft og uddannelse har været en meget vigtig dagsorden i FRI i 2024.

Taskforce for Arbejdskraft og uddannelse

Med udgangspunkt i udfordringerne med mangel på arbejdskraft nedsatte FRI en taskforce for Arbejdskraft og uddannelse. I september 2024 afleverede taskforcen en række anbefalinger til FRI's bestyrelse, som herefter besluttede, at FRI fremadrettet skal arbejde med at løse udfordringerne med erhvervskandidater, internationale studerende og engelsk som kundesprog.

Engineer the Future

FRI og en række FRI-virksomheder er en del af partnerskabet bag Engineer the Future, hvis formål er at styrke børn og unges tilhørsforhold til teknologi og science, og at danske virksomheder får adgang til stærke kandidater inden for ingeniør, it og science. FRI's investering og engagement er derfor med til at styrke den langsigtede udfordring om mangel på arbejdskraft inden for STEM-fag.

Kritik af kandidatreform

Først fik vi en reform, vi ikke kunne leve med. Efter massiv indsats fik vi en reform, vi kan arbejde videre med. Den oprindelige aftale indførte to nye typer kandidater, som i alt skulle fylde 30 pct. af kandidatlandskabet.

Korte kandidater, der kan afsluttes på ca. et år, og erhvervskandidater, hvor man studerer på deltid i fire år, ved siden af job. I den endelige aftale gives der mulighed for, at man kan tage en kombinationsuddannelse med et års fulltidsstudie med ret til SU, efterfulgt af to års deltidstudie med job ved siden af. Det vil gøre ordningen mere attraktiv for udenlandske studerende og FRI-virksomheder.

FIDIC-rapport: Ingeniørmangel er global

Udfordringerne med mangel på arbejdskraft er ikke bare dansk. FIDIC udgav i efteråret 2024 rapporten 'Nurturing Tomorrow's Infrastructure Workforce; Capacity Building & Upskilling'. Rapporten konkluderer, at manglen på ingeniører og STEM-kandidater er et globalt fænomen. FIDIC-rapporten ser særligt den grønne omstilling som det, der driver ingeniørmanglen. Forandringen mod en grøn økonomi forventes at skabe op imod 24 millioner nye jobs globalt – dermed er det et problem, der strækker sig ud over de danske grænser.

Fremtiden ifølge de unge

Også de unge rådgivere arbejder for flere ingeniører. Konkret har FRI YP|AB udbredt kendskab til branchen gennem bl.a. inspirationsoplæg på flere uddannelsesinstitutioner. Det skal være lettere for kommende medarbejdere at finde relevante arbejdspladser, fx i nærområdet. Derfor arbejder YP på at videreudvikle værktøjet 'Find Rådgiver'. Der er blevet afholdt workshop om fremtidens arbejdsplads med fokus på at sikre fundamentet for en fremtidig værdiskabende og langtidsholdbar forretning.

DIVERSITET I FRI

FRI's bestyrelse og udvalg fordelt på geografisk placering, alder og køn:



STATE OF THE NATION 2024

I 2024 udgav FRI den femte *State of the Nation*-rapport, som analyserer tilstanden af Danmarks infrastruktur. I år blev rapporten opdelt i fire selvstændige sektorer: Energi og Klima, Transportinfrastruktur, Vand og Miljø samt Offentlige Bygninger.

SOTN: Synlighed

Den væsentligste pointe med at dele *State of the Nation* 2024 op i fire enkelte dele var en øget mulighed for at skabe fokus på hver enkelt del spredt over tid og emner. Til lanceringen af første del, Energi og Klima, valgte FRI en offensiv pressestrategi, hvor der til en udvalgt skare af influenter inden for politik, kultur og erhverv blev udsendt en "Blackout Box", der skulle understrege pointen om, at den danske energiinfrastruktur ikke er klar til fremtidens udfordringer. De øvrige tre rapporter blev lanceret med traditionelle pressemeddelelser og en SoMe-indsats. Endelig fik SOTN24 et femte push, da den samlede rapport blev udgivet i december. I denne sidste presseindsats blev der skruet op for alvoren i vinklingen, og det resulterede i et pænt presse-outcome.

Infrastrukturen er blevet dårligere

Rapporterne kan læses individuelt, hvis man har en særlig interesse for et af områderne, eller samlet for et komplet overblik over den danske infrastruktur. Rapporterne er målrettet beslutningstagere, myndigheder, erhvervsorganisationer og medlemsvirksomheder samt andre, der ønsker at blive klogere på tilstanden af den fysiske infrastruktur. Og hvordan er det så gået siden 2020? Den samlede tilstand af infrastrukturen blev vurderet til 3,6 ud af 5, hvilket var et fald fra tidligere år.

For at løfte alle sektorer til tilstandsniveau 4, som vurderes at være en god tilstand, estimeres det samlede efterslæb til at være mellem 195 og 225 milliarder kr.

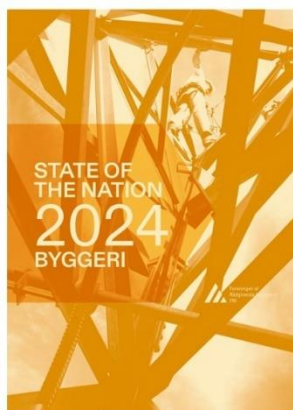
De enkelte sektorer

Vandforsyningen oplevede et fald i tilstanden til 2,5 på grund af udfordringer med miljøfremmede stoffer og ringe grundvandsbeskyttelse. Til gengæld er ressourcer og affald samt spildevandssektoren stabile med en vurdering på 4,0. Offentlige bygninger har generelt haft en stabil tilstand siden 2020, med en samlet vurdering på 3,5 for statslige, regionale og almene bygninger, mens kommunale bygninger ligger på 3,0.

Transportinfrastrukturen har også haft en stabil udvikling siden 2020. Statslige veje og broer har en høj vurdering på 4,5, mens kommunale veje og broer har et efterslæb på vedligeholdelse og en vurdering på 3,0. Havne og lufthavne er i god tilstand med vurderinger på henholdsvis 4,0 og 4,5. Jernbanernes tilstand er dog forværret til 3,0, primært på grund af den fysiske tilstand af Banedanmarks baner og lokalbanerne. Energisektoren har gennemgået betydelige ændringer, men den samlede vurdering er ikke specificeret i denne opsummering.

Infrastrukturen er vigtig

Med rapporterne har FRI igen sat spot på vigtigheden af at forbedre infrastrukturen for at sikre sammenhængskraft, sundhed og konkurrenceevne i Danmark. Uanset om det handler om rent drikkevand, gode transportforbindelser, stabil og billig energi eller gode offentlige bygninger, er en stærk infrastruktur afgørende for landets fremtid.



NETVÆRK OG SERVICES

Det, en brancheforening kan, er at tilbyde services på tværs af branchens virksomheder og i samarbejde med andre. Det fælles udgangspunkt gør det lettere at arbejde som rådgivende ingeniør og frigive tid til at lave gode projekter fremfor at konkurrere på det, der ikke bidrager til projektets egentlige værdi.

FRI's mange netværksmuligheder

Nogle af de gevinster, FRI's medlemmer har gavn af, er indblik i branchekollegaers input og viden. FRI's netværk er med til at sikre, at FRI fokuserer sine ressourcer, så de gavner flest mulige medlemmer og fungerer som kanaler til information mellem embedsværk, politikere, presse og medlemsvirksomhederne. FRI har i dag en række forskellige netværk; fx Presse-netværket for pressechefer; HR-netværket for HR-ansvarlige og en række Teams-netværk, bl.a. for arbejdsmiljøkoordinatorer, konstruktion, brand og bæredygtigt byggeri.

Vagthund for branchen

Når offentlige udbydere sætter bydende til at regne tilbud hen over julen, og når udbydere af IT-systemer ændrer vilkår for medlemmerne, så har man som enkeltvirksomhed ikke den store mulighed for at ændre uhensigtsmæssigheder. Men der bliver lyttet, når FRI henvender sig med en hel branche i ryggen. I 2024 har FRI eksempelvis haft en løbende forventningsafstemning med Molio, en række større offentlige bygherrer, fra regioner og kommuner til VD, Metroselskabet og Banedanmark, og eksempelvis BYG ERFA.

Møder for branchen om aktuelle emner

Hvert år afholder FRI to store events om emner, som på tværs af branchen er super aktuelle. Det er FRI's Årsmøde i København i marts og FRI's Branchetopmøde i Aarhus i oktober. I forbindelse med begge events afholder FRI's udvalg for Byggeri et medlemsmøde for FRI's medlemmer. På medlemsmøderne tager vi en tour de force over, hvad der sker på området og inviterer ofte en bygherre eller Social- og Boligstyrelsen ind for at dele deres erfaringer. Blandt emnerne i 2024 var blandt andet statikermangel, digitalisering og AI og tankerne om et nyt BR.

Fokus på arbejdsmiljø

FRI har i 2024 fortsat haft fokus på arbejdsmiljø og udgivet en vejledning, der med 10 cases belyser, hvordan det kan gå galt, når rådgivere glemmer at indtænke arbejdsmiljø i projektering m.m. Herudover har FRI afholdt et velbesøgt kursus samt webinarer, hvor de projekterendes ansvar og pligter blev gennemgået.

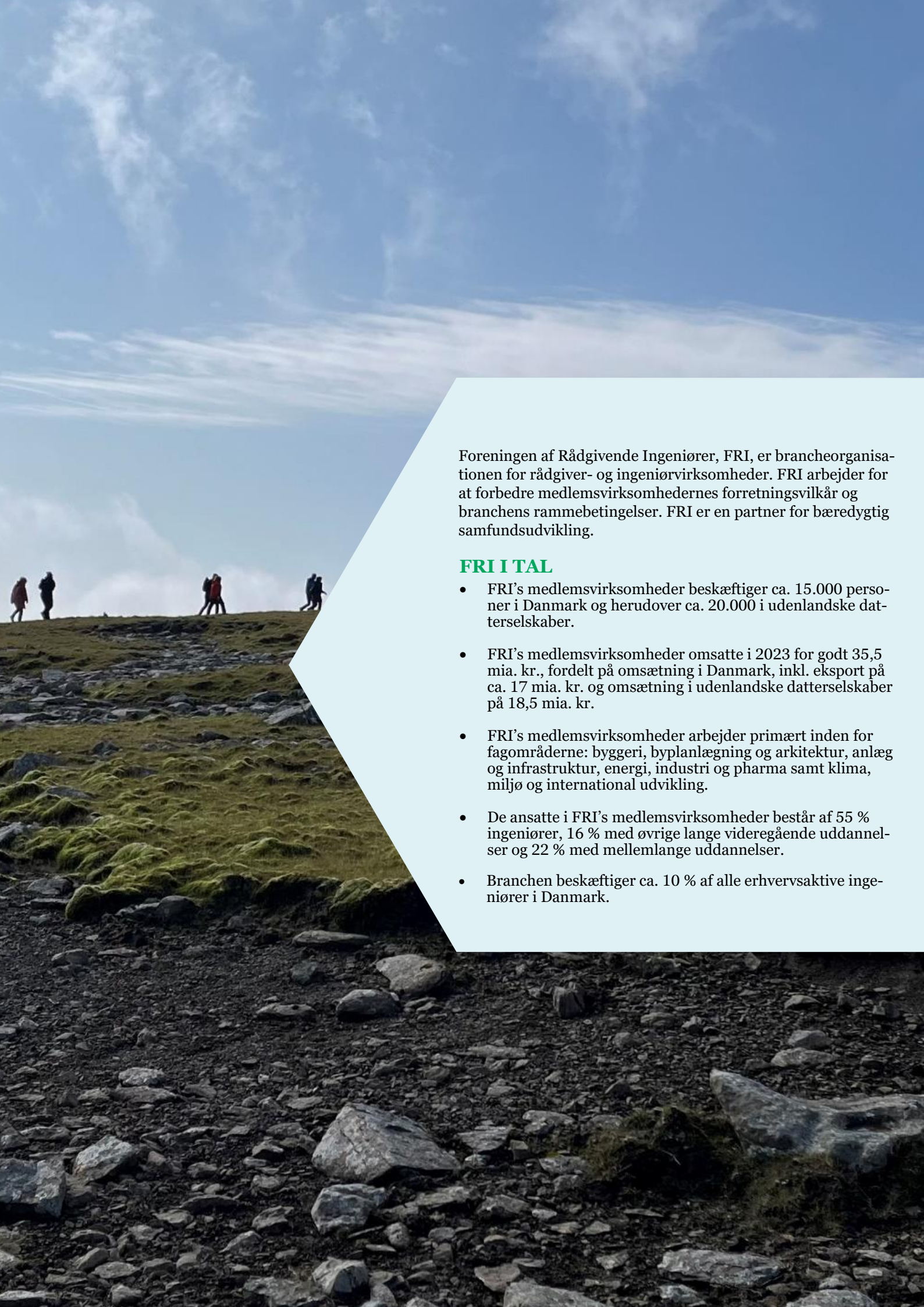


Digitalisering og AI i fællesskab

FRI's virksomheder samarbejder om de forhold, alle virksomheder i branchen skal leve op til. I FRI's tre forskellige taskforces (byggeri, infrastruktur og AI/digitalisering på tværs) om digitalisering er det netop, hvad der sker. Et synligt resultat er FRI og Danske Arkitektvirksomheders AI-guide, som giver en praktisk intro til de overvejelser, man som virksomhed skal gøre sig klart, når man kaster sig ud i arbejdet med AI. FRI har også arbejdet med en fælles holdning over for Molio og inden for infrastruktur for at få de offentlige anlægsbygherrer til at arbejde digitalt i samme struktur.

Kursustilbud og webinar til medlemmer

FRI gennemfører årligt to kursusrækker specifikt målrettet branchen - en til kommende projektledere, særligt i små og mellemstore virksomheder, og en, som er målrettet nyuddannede. Herudover har FRI afholdt kurser og webinarer for mange hundrede deltagere om blandt andet AI, arbejdsmiljø, risikostyring, greenwashing og meget mere.



Foreningen af Rådgivende Ingeniører, FRI, er brancheorganisationen for rådgiver- og ingeniørvirksomheder. FRI arbejder for at forbedre medlemsvirksomhedernes forretningsvilkår og branchens rammebetingelser. FRI er en partner for bæredygtig samfundsudvikling.

FRI I TAL

- FRI's medlemsvirksomheder beskæftiger ca. 15.000 personer i Danmark og herudover ca. 20.000 i udenlandske datterselskaber.
- FRI's medlemsvirksomheder omsatte i 2023 for godt 35,5 mia. kr., fordelt på omsætning i Danmark, inkl. eksport på ca. 17 mia. kr. og omsætning i udenlandske datterselskaber på 18,5 mia. kr.
- FRI's medlemsvirksomheder arbejder primært inden for fagområderne: byggeri, byplanlægning og arkitektur, anlæg og infrastruktur, energi, industri og pharma samt klima, miljø og international udvikling.
- De ansatte i FRI's medlemsvirksomheder består af 55 % ingeniører, 16 % med øvrige lange videregående uddannelser og 22 % med mellemlange uddannelser.
- Branchen beskæftiger ca. 10 % af alle erhvervsaktive ingeniører i Danmark.